

丁小慧，国家开放大学2019级行政管理(村镇管理方向)专业学生，四川省五一巾帼标兵，巴中市优秀民营企业企业家。

2015年开始，丁小慧通过自主创业，成立了“四川省花能解语农业发展有限公司”，下设“南江县玖零后绽放玫瑰种植专业合作社”。在当地政府的支持下，她带动四川省南江县元潭镇2188户8807人建起6000亩玫瑰、芍药共生产业园，让老百姓户均增收8000元以上。今年1月，丁小慧的创业案例荣获国家开放大学“教育部‘一村一名大学生计划’”学生优秀创新创业案例评选二等奖。

6月的第一周，丁小慧都在成都度过，在成都市创新创业教育联盟乡村振兴大讲堂上，她巡回4所高校分享自己的创业故事。2005年，家中变故突如其来，14岁的丁小慧忍过苦痛后，在心里暗下决心：以后要留在农村工作。于是，当同龄人选择留在城市时，她回到了农村。多年奋斗，她在家乡创业小有成就，并带领乡亲脱贫奔小康，踏上了一条“‘香’村振兴”的路。



丁小慧和她的“香”村振兴梦

本报记者 倪秀 葛仁鑫 文/图

历经波折，她终于当上“农民”

从14岁开始，留在农村成了丁小慧的一个执念。

2005年，暑假的一天，突如其来的电话传来噩耗：外出务工的哥哥工作时受伤，失去了部分手指。父亲赶紧去照顾，焦虑的母亲在家又不慎摔伤腿。那个暑假，对丁小慧来说异常艰难：一个人承担了家里所有的农活和家务，还要照顾母亲，担心哥哥和父亲。

那一年，丁小慧跟父亲说，毕业以后她要回农村。她的想法很简单，不用背井离乡外出打工，又能照顾父母。但父亲当即喝止：“你要是回农村，我就跟你断绝关系！”一辈子在

农村的父亲，希望女儿过上和他不一样的人生。

“在我们当地，很多同龄人曾经都是留守儿童，但我的父母没有让我成为留守儿童。”南江县地处秦巴山区集中连片特困地区，2019年才退出贫困县序列。长期以来，由于当地产业贫乏，许多人只能外出务工。丁小慧的父母一直坚持陪在孩子身边，一边务农，一边靠着做小生意，拉扯着孩子。“所以我想陪在他们身边，不让他们成为空巢老人。”

2010年高中毕业后，丁小慧艰难地开始了创业。

“要留在农村，但不能再像他们那样做传统的农活，我们吃不了那个苦，时代也不允许，还是要结合实际创新。”丁小慧的第一次创业，选择了做婚庆。2012年，元潭镇上几乎没人了解婚庆，但到2014年，镇上的婚庆市场被丁小慧带火，她的“丁么妹儿婚庆”店生意异常红火。2013年，小慧再次向父亲提出要回农村，希望能用家里的一块地来种玫瑰，既能供自己婚庆上用，又能弥补婚庆淡季的生意空档。但父亲的坚持半分不减。

事情的转机，源于一次村干部的走村入户。

2015年，国家扶贫力度加大，各项政策措施越来越多。4月的一天，村支书带着扶贫驻村第一书记和镇上新来的领导到丁小慧家中，丁小慧在村干部们面前描绘着自己的“宏伟蓝图”：农村越来越空，越来越冷清。大片大片的土地变荒芜，我想用这些土地带领乡亲们种玫瑰，开发乡村旅游。村干部们纷纷鼓励她好好干，村上、镇上一定全力支持。

“我至今还记得那个下午，阳光灿烂。”丁小慧说。父亲终于同意拿出家里的土地让她试试，丁小慧的“农民”旅程正式开始了。

两次失败后，找到新的方向

随后的两年时间里，从改良土壤到日常维护，丁小慧几乎所有的时间都泡在父亲给他的一亩三分地上，背粪、除草、施肥、除虫……三伏天里，大棚里的温度有时高达六七十度。终于，她种出了可以符合市场标准的A、B级鲜切玫瑰花。

看到了丁小慧的决心，也看到她“试验成功”。楠木村委会向农户推荐了她，2015年，丁小慧成立了玫瑰种植专业合作社，最初只有5户农户抱着试一试的态度跟着她种鲜切玫瑰。之后几年，该村又有105户

和她签约，加入到了食用玫瑰的种植中。

2017年5月，玫瑰花即将丰收。但天有不测风云，父亲被检查出脊柱上有肿瘤，需要及时切除。无奈之下，丁小慧暂时离开了大棚，陪着父亲去医院做手术。父亲住院期间，母亲不慎摔了尾椎骨。一天，丁小慧回来看母亲伤势，想顺带回来处理一下棚里的玫瑰。站在大棚外，她看到玫瑰就流泪了：玫瑰全军覆没，满是红蜘蛛、蚜虫、白粉病……3年的付出几乎“打水漂”，眼看就要实现的梦想破灭

了。

“不要气馁，你的理念和模式很好，我们支持你把大棚建到条件更好的字库村。”最艰难的时刻，政府向丁小慧伸出了橄榄枝。在元潭镇党委、政府及各级领导、部门的支持下，丁小慧成立了“四川省花能解语农业发展有限公司”，一心一意实施“元潭镇千亩玫瑰、芍药共生产业”，规划3年时间种植食用玫瑰6000亩。

2018年4月5日，命运再次和丁小慧开了一个玩笑，10年难遇的风灾几乎摧毁了她所有的种植大棚，鲜

切玫瑰的致富梦也再次被打破。而那个时候，丁小慧的产业园覆盖元潭镇字库村、楠木村、三峰观村、康家岭村等8个村，幅员面积35.65平方公里，涉及2188户8807人，其中建档立卡贫困户335户1209人。

“要不要放弃，我问过自己很多次，但我觉得没有理由放弃，因为我的背后站着那么多的父老乡亲。”丁小慧咬咬牙，开始分析自己两次失败的原因：恢复大棚成本很高，切花玫瑰的管护成本也很高。她决定调整产业方向，改种食用玫瑰。

“玫瑰姑娘”的“香”村振兴梦

“创业不是仅凭满腔热情，要有风险意识，更要找到新的生长点。”经历了两次失败，丁小慧在咬牙坚持的过程中，也在不断地反思。

2019年4月，丁小慧投资350万元占地1500平方米的食用玫瑰加工厂投入使用，同年5月1日，精心打造的康家岭核心示范观光园也正式开园迎客。

“观光园开园时，我们举办了玫瑰节，一下子吸引了4万多人。”以玫瑰种植为基础，发展乡村观光旅游，是丁小慧的公司和村里的新探索。当村民看到那么多客人，对食用玫瑰种植的许多担忧和顾虑被化解了。这一年，规划的6000亩玫瑰园顺利完成种植，丁小慧的产业之路逐渐迈入正轨。

“我的车间也是扶贫车间，我们给12个贫困户提供了就业岗位。”丁小慧说，厂里开发的玫瑰饼、玫瑰花茶、玫瑰露等产品供不应求。

在脱贫攻坚和乡村振兴的探索实践中，需要大量像丁小慧这样逆行农村、敢想敢为、勇于实践的产业带头人 and 基层干部。巴中市委组织部对全市村“两委”主要负责人及村级后备干部的学历状况调研显示，知识储备不足、受教育程度不高等问题，是村干部和乡村产业带头人面临的普遍现象，也是制约乡村人才振兴的主要瓶颈。2018年，巴中市启动村干部学历提升培训计划，依托四川电大在巴中电大的办学系统，让村干部学员和产业带头人“不离乡，不离岗”，边工作边学习。

2019年，丁小慧进入巴中广播电视大学南江分校行政管理(村镇管理方向)专业就读，成了巴中市村干部学历提升计划的受益者。工作之余继续学习，丁小慧目标明确：一方面，自己需要不断学习，增加知识储备，才能做更多事情；另一方面，带领村民致富，就要学习如何和村

民打交道，这个专业很有帮助。

“玫瑰花的花期长，从4月中旬持续到10月下旬，既可以观赏，又可以食用、入药，我们原生态的种植模式很受市场青睐。……”今年4月12日，康家岭村玫瑰花产业园区迎来了一批特殊的客人——巴中广播电视大学直属部及南江电大的近40名村(社区)干部学历提升教育计划学员。而丁小慧是作为产业带头人，在自己的园区里向同学们介绍着自己的创业项目。

“你如何解决这么大规模的农村土地流转？”“如何保证农户栽种出来的玫瑰花的品质？”“销路如何打开？”……同学们的问题，都是丁小慧曾经真实面对的问题。

共生模式和生态模式，是丁小慧自己总结的成功之道。“共生模式”即指企业与农户共生，产业与政策共生，多种产业融合共生，消费与消费理念共生。既坚持了利益均沾，

风险共担，又发挥了村支部、公司、村民的各自优势，实现了分工合作、各尽其职。“生态模式”则是指不打农药、不使用除草剂和化肥，坚持用环保酵素防治玫瑰的病虫害，并且每个村派驻一个技术管理团队，带着便携式农残检测设备，下到田间地头随时检验。

康家岭村村民唐照联今年60多岁了，一辈子务农，2018年，他利用房前屋后的地开始种食用玫瑰。“我们年纪大了，也干不动太重的农活，种点玫瑰不仅能增加收入，连城里的孙子也觉得漂亮，爱回来玩了。”

丁小慧觉得自己走的是一条“香”村振兴的路。当看到自己“向荒山要钱，把荒土变成金”的理念变为现实，她开始觉得：自己不是一个人在创业，而是8000多名父老乡亲和她共同在奋斗，他们种的不只是玫瑰花，而是一种对美好幸福生活的向往。



丁小慧向巴中电大的同学介绍自己的玫瑰项目

记者手记

坚持是金，梦会成真

采访丁小慧时，有两个场景让我印象深刻。

4月13日，在丁家老屋的院坝里，小慧顺手采来一束玫瑰，冲着父亲撒娇：献给妈妈吧。父亲把花送给了老伴儿，略显拘谨的动作逗得大家欢笑。30岁的小慧更是笑得开怀。

4月14日，在厂房外的小会议室里，小慧一人面对来自各村的11位村干部和村民代表，商讨今年的收花事宜。谈及收花价格、质量要求，火药味难以避免。我坐在会议室外，感受着这一场博弈。会议结束，参会的人陆续离开，小慧长舒一口气。她说，已经习惯了，这是常态，也是现实。

和小慧短暂相处的时间里，我们佩服她的“强大”，也感叹她的“不容易”，“90后”的小慧有着完全超过同龄人的成熟和周全，这些背后，该是怎样的艰辛与磨砺。

天道酬勤，小慧梦想的玫瑰正在逐渐绽放：今年玫瑰产品订单火爆，已经供不应求；村民们在家门口赚钱的梦想得以实现。

小慧家新修的三层小楼，坐落于元潭镇南江河边。而老屋就在新房子背后的山坡上。来往新房子和老屋，需要爬一段陡坡，穿过一段铁轨。这像极了小慧的创业之路，需要爬坡上坎，需要穿越艰辛。

在“大众创业、万众创新”的浪潮下，失败的故事并不比成功少。丁小慧为什么能实现自己的梦想，我觉得就像歌曲《回声》所唱：你信坚持是金，也信无常命运。信天赋努力，信笨拙委屈。我们相信“念念不忘，必有回响”，祝愿丁小慧和她的“香”村振兴梦越发灿烂。