#### 教育大计 教师为本

## 学校 党建论坛

### 党建引领学校治理 创新的"五字"工作法

#### ■ 高县硕勋中学 余华勇

高县硕勋中学建校于1994年,是 以革命先烈李硕勋的名字命名的一所 义务教育初中学校。2015年,为满足县 城发展和老百姓对优质教育的需求, 高县斥资1.2亿元异地新建并整体搬 迁硕勋中学,学校实现了历史性新跨 越。新校区占地100亩,设备设施齐全, 环境优美,师生人数激增。几年间,师 生人数增加到近4000人,69个教学班 级。学校发展路在何方,如何成为"风 景"?

学校决定从党建入手,坚持以党 建引领一切、一切皆为育人为指导,让 党建工作与业务工作深度融合,结合 现代学校治理要求,提炼出"家国情 怀,硕志功勋"核心文化,践行生活教 育理念,推进"人文、智慧、书香、健康、 和谐"五个硕中建设主题,树立"与更 好的自己相约"价值追求,倡导"留下 自己的印记"个人愿景,创新学校治理 模式,总结形成了建、联、培、进、评"五 字"工作法。

以"建"为径,夯实治理创新组织 保障。建立"1+3+N"组织。即,建立党 总支领导下的三个年级党支部和N个 年级家长党小组,全面开展队伍组织 建设工作和学校管理工作,筑牢意识 形态防线,坚定社会主义办学方向,搞 好统一战线,提供坚强的组织保障。建 立"1+4"阵地。即,学校建立党建阵地, 学科中心,服务中心,学生成长中心, 家长交流中心。建立5支队伍。即,建 立党员干部队伍,党员家长骨干队伍, 名师骨干队伍,专家顾问队伍和学生 自主管理干部队伍。

以"联"为径,凝聚治理创新力量 智慧。党员干部联系薄弱班级:指导 班级规划、体系构建、文化提炼、五育 并举、常规管理、特色打造、家校协同 等工作正常推进。党员家长联系困难 家庭:开展精神扶志、物质扶困和技术 扶智。优秀共青团员联系学困学生:实 现生活互帮有爱心、学习互帮有恒心、 资源共享有诚心、思想互助有信心。党 员教师联系特质学生:切实解决为民 办实事"最后一米"的问题,助力学生 健康全面成长。名优骨干联系薄弱教 师:发挥示范引领传帮带作用。

以"培"为径,涵养治理创新队伍 素质。抓好线上线下的集中通识培 训:转变思想观念,提高能力素质,增 强法治意识,强化责任担当,提振形象 气质,提升方法艺术。抓好分层分类培 训:根据工作家庭背景、专业底蕴、兴 趣特长等进行分层分类培训,发挥各 自优势,实现各美其美。抓好个案培 训:针对特殊情况单独对教师、家长、 学生进行沟通交流,定期跟踪帮助,不 放弃任何一个人。抓好"邀请式"培训: 根据个体或群体需求,制定专题化、系 列化内容,定期发布信息举行邀请式 培训。抓好"亲子陪伴"。

以"进"为径,搭建治理创新立体 通道。进学校:所有家长定期参与千 名家长进校园、家校互访、亲子、毕业 典礼、营地建设等活动;参与教学督 查、活动策划、重大决策、健康管理以 及艺术节等。进班级:家长讲师团成员 定期进入班级开展主题专题交流培 训。进家庭:党员家长和孩子在老师带 领下一起参与"百名教师进千家"家 访,实地感受不同学生家庭情况,增进 亲子和师生同学关系。进社区:教师、 家长和孩子一起参与社会实践、义务 劳动、义工活动在实践中成长。

以"评"为径,激活治理创新队伍 活力。质量捆绑评价:以年级、班级、学 科教师为整体进行考核评价,旨在培养 团队意识。个性化契约评价:根据教师 个人、班级、学科实际情况进行目标约 定考核,调动积极性发挥特长。档案成 长评价:为师生建立成长记录袋,全方 位、全过程记录综合考核。供给侧评价: 根据教师实际需求完善制度,解决评职 晋级、评优选先等历史遗留问题。

谦谦君子,卑以自牧。学校将进一 步强化组织领导,健全研究制度,保障 经费投入,加强学习提升,创新研究方 式,让党建工作与治理创新深度融合, 保障课题的有序推进,为总课题组的 推广研究添砖加瓦,贡献学校力量。

# 专业写作应成为教师的生活方式



20多年前,在大学求学期间,魏 书生的"边教学边研究"的思想给了 我很大的启发。自2001年9月从教伊 始,我走上了"边教学边研究"的专业 成长之路,自然养成了专业写作的习 惯。正是因为在专业写作的滋养下, 我从新手教师成长为学校的教科室 主任,后来又走上了区域教育科研管 理和指导的岗位。我觉得,专业写作 并不是给教师增加负担,而是助力教 师专业成长的"垫脚石"。专业写作应 该融入教师的专业生活,像呼吸一样

多年来,我不仅自己坚持专业写 作,也带动更多教师走上专业写作之 路。我觉得,教师要在专业写作中成 长,以下三点值得关注。

#### ◆专业写作是非虚构的,并非另 起"炉灶"

尽管专业写作对教师的专业成 长有着不可或缺的作用,但现实中很 多教师对专业写作并没有"亲近感"。 有些教师是因为职称评审的需要,不 得不写出几篇应付"职评"的文章。这 样,一些教师在自认为职称到顶之后, 在专业写作上就"封笔"了。有这样的 教师,在评上高级职称后,10多年都没 写过一篇教育文章。甚至有些人对专 业写作非常惧怕,《让教师不再害怕写 作》一书中提到:有些教师宁上10节 公开课,也不愿意写一篇文章。

有些教师认为教书育人是自己 的本职工作,不能因为写论文影响本

职工作,因此就心安理得地拒绝专业 写作。教师以这样的理由在专业写作 上"躺平",其实只是一种"偷懒"的理 由,毕竟要写好专业文章也是需要付 出很多的时间和精力的。

事实上,专业写作并不是另起炉 灶,而是可以和教育教学工作结合起 来的。教师的专业写作,是非虚构写 作,其目的并不是成为作家,而是在 专业写作中,进一步厘清自己的思 路,及时总结教育教学经验,把隐性 知识显性化,这样的写作自然不会影 响本职工作,反而是对本职工作的促 进。当然,教师之间的写作水平有差 异,有的教师写作水平并不高。但是, 只要对专业写作有了正确的认知,在 愿意写的基础上,不会写、不善写的 技术问题,是可以得到改观的。

教育部2020年制定的《中小学教 师培训课程指导纲要(专业发展)》明 确指出,中小学教师要掌握教学叙 事、教学反思日记、读书评论、教育教 学论文等专业写作的具体形式、方法 和步骤,提高专业写作能力。可见,中 小学教师要掌握多种形式的专业写 作的具体方式,并在专业写作的实践 中提高专业写作能力。

### ◆专业写作需要输入,以"啃读"

前些年,《中国教育报》曾刊登过 -封教师关于写作焦虑的来信,并开 展了"如何帮助教师走出写作焦虑" 的大讨论。当时,我也参与了这次大 讨论,认为教师要提高专业写作水 平,首先需要多阅读。我写的《跳出写 作来看待教师的写作焦虑》一文在 《中国教育报》的大讨论专题中刊发。 我们常说阅读是吸收,写作是倾吐,

没有大量的专业阅读的滋养,教师是 很难写出高水平的专业文章的。我们 在现实中也不难发现,有些语文教师 写散文的水平很高,但就是写不好语 文学科论文和教育方面的文章,这背 后是缺乏必要的专业阅读。

很多调查显示,不少教师没有专 业阅读的意识,缺乏专业阅读的习 惯,这样也导致他们专业写作能力的 低下。尽管教师的专业写作水平是在 专业写作的实践中提高的,但是没有 专业阅读提供养分的话,教师的专业 写作就处于低水平勤奋的状态,很难 得到真正的提高。

从2018年起,我所在的宁波市镇 海区发起了"每月啃读一本书,用心 写就千字文"的"啃读挑战"活动,倡 导教师多读专业著作,在写读书心得 体会文章的历练中提高专业写作水 平。不少教师在分享中提到,原先自 己没有专业阅读的意识,在书店里 看到专业著作都会视而不见,但慢 慢地养成了专业阅读的习惯后,才 有一种"相见恨晚"的感觉。近年来, 很多教师在石中英教授《穿越教育 概念的丛林》、钟启泉教授的《课堂 转型》、成尚荣研究员的《儿童立 场》、李政涛教授的《教育与永恒》、 汪瑞林编审的《素养时代的教师专 业成长》等专业著作的滋养下,提高 了教育理论水平、增强了职业认同, 让自己的专业写作更有"理论味"和 "逻辑性"。很多教师不仅在各类读 书心得体会文章评比中获奖,更是 有效提高了学科论文和教育专业文 章的写作水平。镇海骆驼中学青年 教师励蔚,参加"啃读挑战"以后,认 识到以前自己碎片化的专业阅读的 不足,开始潜心"啃读"一些专业著

作,这给她的专业写作打开新的视 角。2021年,她撰写的学科论文成为 宁波市唯一获得省一等奖的论文。 2022年,她撰写的家访案例在省教科 院的评比中获得一等奖。很多教师在 交流中提到,形成专业阅读的习惯 后,并通过平时写读书心得体会文章 的练笔,现在不再害怕写论文了,并 且在各级论文评比中获奖的等次也

教师的专业写作水平的提高,需 要专业阅读的滋养,这一点非常关键。

#### ◆坚持长期性,牢树"精品"意识

正如教师需要一辈子备课一样, 作为教师专业生活方式的专业写作, 也应伴随教师的一辈子。也就是说, 教师的专业写作应坚持长期性。

这里所指的把专业写作作为教 师的专业生活方式,并不是每天要花 很多时间在专业写作上,也不是非得 写出多篇高质量的专业论文,而是要 把写作融入日常的教育教学工作中, 用写作来助力教育教学工作,在写作 中促进自己专业成长。

我觉得把专业写作作为一种专 业生活方式,可从三个方面去落实。

一是注重写作资源的积累。也 就是说,我们在日常要及时积累专业 写作的素材。专业写作素材的积累, 主要有三种形式。第一,及时记录日 常思考的火花。由于思考的火花是稍 纵即逝的,如果不及时记录就会不复 存在。以前很多人都随身带着纸和 笔,现在可以通过手机进行记录。第 二,及时整理网络、书籍和杂志中看 到的相关内容。我们日常在书籍和杂 志中看到的相关内容,可以及时拍照 并整理。第三,及时记录各类培训和 研讨活动中引发的思考。比如我们在 参加专业的培训中,听到有感触的内 容,可以及时记录。

日常写作资源的积累,需要做定 期的梳理,并可以借助云笔记加强管 理。我个人所用的是印象笔记,通过 印象笔记可以把相关的素材整理并 建立链接。印象笔记可实现手机端和 电脑端的同步,将各种场景下记录的 内容,在电脑上进行进一步的梳理, 便于成文、成篇。

二是加强日常的写作练笔。对 于学校需要上交的读书心得体会文 章、工作计划、工作小结等,很多教师 习惯了借助网络的力量。有些人会在 下载的内容基础上进行针对性的修 改,有的甚至直接"拿来主义"了。现 在有了ChatGPT等人工智能技术驱 动的自然语言处理工具,在一些基本 内容的写作上,甚至可以"私人定 制"。但一定不容忽视:教师的写作能 力,需要在日常的写作实践中得到锻 炼。比如,写作的逻辑架构、遣词造 句、标题凝练等,这样借助日常写作 的机会,多练练,既是对工作很好的 梳理,更能形成专业写作的成果。如 果放弃各种练笔机会,教师的专业写 作水平很难真正提高。

三是形成专业写作的精品。在 日常积累和日常练笔的基础上,我们 需要在一段时间内,好好写几篇专业 文章,形成专业写作的精品。比如,一 篇高质量的读书心得体会、一篇学科 论文、一篇教学案例等。这样相对精 品的文章,可参加各类评比,也可去 投稿。如果每一位老师,一年能好好 写个几篇专业文章的话,那么日积月 累,几年下来,必定能享受到专业写 作带给自己成长的红利。



#### 思政课程·课程思政

### 浅谈学校品格教育的实践路径

■ 成都市新津区外国语实验学校 郑建琼 彭佳蕊

在立德树人背景下,品格教育得到了全 方位的重视。在越来越多的学校实践中,笔 者认为,品格教育必须符合当前经济社会发 展需要的人才目标,必须扎根于社会主义核 心价值观,才能培养出担当民族复兴大任的 时代新人。笔者认为,有以下途径可供参考。

#### 一、专门的品格教育课程

专门的品格教育课堂能够为学生提供 丰富多样的道德认知资源,对学生思想产生 直接的影响,是"知、情、行"中的第一步"知" 的实现与完成。最多的做法是借助班会课, 以主题班会的形式,帮助学生树立正确的三 观,拥有积极乐观的人生态度和朴素的爱国 主义情怀。主题班会可包括"天宫课堂"、南 京大屠杀死难者国家公祭日、中国新年、禁 毒宣传等。例如,在开展"中国新年"主题班 会时,可让学生对中国传统文化有更深刻的 认识,同时引导其树立文化自信。

二、日常行为管理中的品格教育 日常行为管理是品格教育的重要组成 部分,它渗透在学校的每日常规中,学生品 格教育的效果也在日常行为中自然体现。 班级管理作为一个动态的过程,呈现出螺

旋上升的趋势,需要全班同学都对班规、校 规充分理解和认同,才能形成良好的班风, 提高学习效率,促进学生身心全面发展。 如,教师在批改作业时,不只是判对错、写 日期,还要尝试使用一些小道具,比如给作 业印上带有各种文字、图案的印章,让学生 直观感受老师的鼓励和表扬,从中感受到 自己的成长和进步;在日常行为规范方面, 设置"卫生之星"、"纪律之星"、"体育之星" 等奖项,让学生从各个方面获得充分认同。 同时,在班干部的配合管理下,带动整个班 集体的发展,促使班集体形成一种凝聚力 和向上力。

#### 三、联系社会政治时事热点进行品格教育

传统教育理念奉行"两耳不闻窗外事, 一心只读圣贤书",现代品格教育表现为一 种全面的"大教育观"。当前,教师应转变灌 输式教育模式,充分整合现阶段的社会资 源,及时用热点事件的相关视频或图片提升 学生学习兴趣,也在潜移默化中优化他们的 品格教育。比如,我们尝试在阅读课上放了 有关俄乌冲突的视频报道,包括俄乌冲突爆 发的根源、世界各国采取的措施、俄乌军事 冲突的沙盘演绎等等,通过生动形象的方 式,帮助学生了解当前的世界局势。

#### 四、在学科教学中融入品格教育

以语文为例,语文课文常常自带品格教 育的意味,所以在日常教学过程中,教师会 有意识渗透品格教育。例如,学生在学习《朱 德的扁担》一课时,教师还补充了有关长征 的很多历史资料:毛泽东的《七律·长征》、四 渡赤水、飞夺泸定桥等,让同学们感受到长 征的艰辛,体会坚韧不拔、自强不息的长征 精神。同时,教师布置了《红星照耀中国》等 课外阅读任务,让学生在阅读中体会红军在 革命根据地的智慧,也是与小学高年级"道 法课"和初中语文课的有效衔接。

综上所述,教师可以在强化品格教育的 课程目标之外,充分优化现阶段的品格教育 课程,合理设置更多符合学生身心发展规 律与核心价值观的课程与实践活动,进一步 激发学生的学习热情以及主人翁意识,让学 生具备学习课程的主观能动性,独立自主构 建活动,这样才能够在知识的教育过程中强 化其品格,让他们成长为合格的社会主义建 设者和接班人。

## 实验教学

助

**力** 

教

顺

教

能

提

H

近年来,绵阳市以培养学生实验能 力和创新素养为目标,强化政策保障, 聚力培训引领、活动引领,着力提升理 科教师实验教学能力,积极推进教育优 质均衡发展。

首先,加强政策保障,激发队伍活 力。组织构建中小学教师实验教学能 力培训体系,将理科教师实验技能培训 纳入市级教师培训计划,统一安排经 费。明确将中小学实验技术人员纳入职 称评定体系,该市中小学现有专兼职理 科实验技术人员448名,其中正高级实 验师3名,高级教师96名。

其次,强化培训引领,提升专业素 养。积极整合全市理科教师骨干力量, 组建"绵阳市中小学实验教学专家库", 成立主讲教师团队。通过调查问卷,摸 底调研全市普通高中理科教师实验教 学现状,积极开展主讲教师集体备课 会,深入研讨拟定培训体系,明确培训 目标、形式和内容,精心选择演示实验、 操作实验和课后作业。形成由主讲教 师、实验技术支持人员、指导教师和班 主任组成的培训组织体系,创新开展课 后简报展示,增强学员间交流互动,提 升培训效果。利用市级理科教师培训基 地和网络学习平台,定期开展"线上理 论学习+线下实验操作训练"的全覆盖 学习,引领带动全市理科教师实验教学 能力和科学素养整体提升。截止2019 年,全面完成全市小学科学和初中理化 生教师(含实验技术人员)基于新课改 探究式实验教学能力的全员培训,共计 1861人;2020年启动全市普通高中理科 教师实验教学能力提升培训项目,完成 线上培训1473人,线下培训618人。

最后,强化活动引领,增强应用能 力。精心指导教师积极参与各级各类 课程资源建设、教学竞赛、课题研究等 活动,通过以建促学、以赛促教、以研促 用,增强实践应用能力。组织编导初中、 高中理科教师实验教学能力提升培训 网络课程资源100余节;配套编撰并出 版《普通高中理科教师实验教学能力提 升培训课程》。常态化举办中小学实验 教学说课、实验教学精品课遴选等活 动。积极开展基础教育专项课题研究, 以《数字化实验装备在高中生物实验教 学中运用的实效性研究》《数字化手段 助推理科教师实验教学能力建设的实 践与探究》为代表的系列课题,与理科 教师实验教学能力提升培训活动深度 结合,推动教学实践和课题研究能力同

阳市教育技术和信息管理中 Ŵ